

ESG - OVERVIND KOMPLEKSITETEN



Opnå kompetencer, som **leder** eller **bestyrelsesmedlem**, til at navigere i de øgede krav og forventninger inden for bæredygtighed og ESG.

VALIRAS

TALWIND

Gennem et samarbejde med os vil du opnå:

Overblik og ro i maven

- 360 graders forståelse for ESG i en forretningskontekst, herunder relevant lovgivning samt betydningen for rollen som leder eller bestyrelsesmedlem
- Evner til at navigere, prioritere og lede i en verden med stigende kompleksitet og øgede krav

Viden og kompetencer

- Viden om de mest essentielle ESG-områder og deres relevans for virksomheden
- Kompetencer til at indgå i en kvalificeret dialog med bestyrelse, ledelse og på tværs af organisationen

Taktisk implementering

- Værktøjer til at arbejde taktisk med ESG samt prioritere indsats og ressourcer
- Forståelse for hvordan I kan styrke dialogen med kunder om ESG-krav og forventninger



Vores tilgang

Rasmus Christensen og Morten Lehmann er rådgivere med over 20 års erfaring inden for bæredygtighed, kommunikation, ledelse og strategi.

Vores fælles kompetencer dækker over en bred faglighed, viden og forståelse for de enkelte virksomheders værdikæder og det strategiske arbejde med ESG.

Med afsæt i beslutningstagerens rolle sætter vi fokus på de dilemmaer, kommercielle muligheder og udfordringer, der knytter sig til det strategiske arbejde med ESG.

Formatet omfatter oplæg, diskussioner og case-øvelser, hvor vores viden og erfaringer inddrages praktisk og tilpasses virksomhedens specifikke behov.

Forløb skræddersyes til ledergrupper-/bestyrelsesmedlemmer og netværksgrupper. Det kan være et dagsformat eller et forløb over flere gange og emner.




Min egen oplevelse har været et forløb, med:

- *Alsidighed i undervisningen med vekslen mellem forelæsning og gruppearbejde og afsluttende med en case*
- *Komplekst stof gjort forståeligt og sat i kontekst af dygtige, passionerede undervisere.*
- *360 graders indsigt: Fra lovstof, til regnskab henover FNs Verdensmål, eksempler på bæredygtighed og cirkulær økonomi.*

*Pernille Kornath Møller
Chief Commercial Officer, Nexus*



Eksempler på workshops

Halvdags inspirations-workshop	Heldags-workshop Dag 1: ESG Fundamentet	Heldags-workshop Dag 2: Strategi og forretningsudvikling
<p>Grundlæggende introduktion til ESG-området samt begrebsforståelse kombineret med praktiske case-eksempler i forhold til lederens rolle.</p> 	<p>Fundament til, hvordan man som leder navigerer i ESG-dagsordenen herunder gennemgang af de mest relevante definitioner og temaer inden for E, S og G.</p> <p>Dagen afsluttes med en case og diskussion, hvor der stilles skarpt på beslutningstagerens rolle i at navigere i en stigende kompleks verden.</p>	<p>Fokus på værktøjer og kompetencer til at arbejde strategisk med ESG som en del af forretningsudvikling.</p> <p>Vi gennemgår processen for en dobbelt væsentlighedsanalyse og dens anvendelse som strategisk prioriteringsværktøj samt, hvordan man kommunikerer korrekt og undgår greenwashing og greenhushing.</p> <p>Afslutningsvis kæder vi de forskellige emner og værktøjer sammen for at sikre en 360-graders forståelse for det strategiske arbejde med ESG.</p> <p>Til sidst giver vi vores bud på de vigtigste trends, som vi forventer, vil drive arbejdet med bæredygtighed i den nærmeste fremtid.</p>

Tilvalg: ESG deep dive (halvdags)

Med udgangspunkt i en baseline vurdering af virksomheden og eventuel eksisterende ESG aktiviteter, faciliterer vi en intern ledelses-/bestyrelsesworkshop med fokus på:

- Trykprøve af virksomhedens forretningsstrategi op imod eksterne ESG krav, forventninger og markedsvilkår
- Vurdering af kompetencer, ressourcebehov samt organisatorisk struktur og eksekveringsevne indenfor ESG
- Anbefalinger til 3-trins handlingsplan



Det er et af de bedste kurser, jeg har været på i mands minde. Det er virkelig et stærkt koncept, og I forstår at give overblik over et komplekst felt uden at man mister overblikket, men snarere går fra kurset med kompetencer og værktøjer til at arbejde strategisk med ESG.

Steen Malmberg

Associate Partner, Newsec



Rasmus Christensen

*Executive Advisor og ejer
VALIRAS*



Rasmus Christensen har en baggrund i møbel- og modebranchen, hvor han har arbejdet med supply chain management og strategisk sourcing igennem mere end 20 år foruden strategisk med bæredygtighed siden 2011.

I dag driver Rasmus konsulentvirksomheden VALIRAS, der supporterer ejerledere og direktioner med at navigere i ESG, ud fra et købmandsbaseret forretningsperspektiv.

I sit mangeårige virke som indkøbsdirektør i en stor dansk virksomhed, er der opbygget massiv erfaring med at lede større organisationer i komplekse transformationer samt i at være leder for ledere.

VALIRAS



Morten Lehmann

*Medstifter og CEO
Tailwind*



Morten Lehmann har arbejdet med bæredygtighed i hele sin karriere og har arbejdet for og rådgivet danske og globale brands, FN og NGO'er om implementering af bæredygtighed og globale miljømæssige og sociale udfordringer. Gennem sin mangeårige karriere har Morten opnået stor erfaring med undervisning indenfor ESG både via afholdelse af længerevarende forløb samt workshops og masterclasses i Danmark og internationalt.

Morten driver rådgivningsvirksomheden Tailwind, der hjælper virksomheder, NGO'er og organisationer med at bygge bro mellem bæredygtighed, ESG, strategi og ledelse samt effektiv brand kommunikation.

TAIL WIND

Interesseret i et uforpligtende møde?

Så send en e-mail til kontakt@valiras.dk, så aftaler vi et passende tidspunkt for en uforpligtende samtale om din virksomhed og vores mulige bidrag.